

Reikalavimų švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitai
priedas

(Pavyzdinė švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)

NAUJOSIOS AKMENĖS MUZIKOS MOKYKLA

IRINA MIKULEVIČ

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2020-01-17 Nr.

Naujoji Akmenė

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Trumpai aptariamos švietimo įstaigos strateginio plano ir įstaigos metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir pateikiami svariausi rezultatai bei rodikliai)

Naujosios Akmenės muzikos mokyklos 2019-2021 metų strateginio plano pagrindinis tikslas – numatyti Naujosios Akmenės muzikos mokyklos (toliau – Mokykla) veiklos prioritetus ir pokyčius 2019-2021 m. laikotarpiui, užtikrinti efektyvų darbą gerinant mokymo ir mokymosi kokybę, telkti mokyklos bendruomenę, sprendžiant aktualiausias ugdymo problemas. Tikslingai pasirinkti Mokyklos veiklos tobulinimo kryptis ir prioritetus, atsižvelgiant į lokalius demografinius ir socialinius ypatumus, vietos bendruomenės poreikius, turimus išteklius, bendruomenės narių pasiūlymus.

Pirmas tikslas – *ugdyti visapusiškai išsilavinusių visuomenę, teikiant kokybiškas ir prieinamas neformalaus ugdymo paslaugas.*

Naujosios Akmenės muzikos mokyklos direktoriaus 2019 m. gegužės 30 d. Nr. V-40 įsakymu patvirtintas 2019-2021 m. mokyklos strateginis veiklos planas.

Naujosios Akmenės muzikos mokyklos direktoriaus 2019 m. birželio 6 d. Nr. V-44 įsakymu patvirtintas 2019 m. mokyklos veiklos planas.

Naujosios Akmenės muzikos mokyklos direktoriaus 2019 m. rugsėjo 24 d. Nr. V-61 įsakymu patvirtintas 2019-2020 ir 2020-2021 mokslo metų ugdymo planas.

Naujosios Akmenės muzikos mokyklos direktoriaus 2019 m. spalio 22 d. įsakymu Nr. V-67 patvirtinta 14 kryptingų muzikinio ugdymo meno kolektyvuose programų.

2019 m. Mokyklos mokytojai organizavo ir su savo mokiniais dalyvavo 50 koncertų miesto bei rajono mokyklose, vaikų globos namuose, darželiuose, sakralinėse vietose, bibliotekose, įvairiose koncertų salėse. Mokyklos mokiniai ir mokytojai aktyviai įsijungė į rajono meno šventę „Akmenės Smuikelis“ ir Naujosios Akmenės miesto šventę.

Mokyklos bendruomenės pastangų dėka 2019 m. užtikrintas mokinių skaičiaus stabilumas. Naujosios Akmenės muzikos mokykloje ir Akmenės skyriuje – 358 mokiniai. Pasiteisino parengtos ankstyvojo ugdymo programos. 2019 m. ankstyvojo muzikinio ir meninio ugdymo programas lankė 89 mokiniai, pagrindinio meninio ugdymo programoje mokosi 184 mokiniai.

2019 m. mokyklos mokytojų iniciatyva Naujojoje Akmenėje organizuoti 4 įvairaus meninio spektro regioniniai festivaliai: fortepijoninės muzikos – „PianoForte“, meno terapijos „Augame širdimi“, styginių instrumentų „Stebuklingas strykas“, Pop-Rock „Sparnai“, „Kūrybiškiausių šeimų sambūris 2019“.

Aukšto meninio lygio įvertinimo pelnęs edukacinis projektas – koncertų ciklas „Muzikiniai rudenys“, skirtas tarptautinei Muzikos dienai, kur savo programą atliko gambiausi mokyklos

mokiniai. Kanklių klasės mokinys Modestas Ulberkis atstovavo Akmenės rajoną Gala koncerte Šiaulių koncertų salėje „Saulė“.

Antras tikslas – *šiuolaikiška, visų ugdytinių ir darbuotojų poreikiams pritaikyta infrastruktūra su integruotomis išmaniosiomis technologijomis ir kita moderni meniniam ugdymui reikalinga įranga.*

Akmenės rajono savivaldybės tarybos 2019 m. gruodžio 23 d. Nr. T-261 sprendimu Naujosios Akmenės muzikos mokykla persikėlė į naujai įrengtas patalpas adresu V. Kudirkos g. 11.

Įsigyti, pritaikyti, pagaminti specialūs ugdymo procesui būtini įrenginiai ir baldai iš viso 16035,94 Eur.

Šiuo metu pastate vyksta garso izoliacijos ir akustikos tobulinimo darbai, kuriamas mokyklos erdvių estetinis vaizdas. Pilnai įrengtos mokymo klasės ir repeticijų erdvės. Įrengta dailės, keramikos ir teatro klasė. Įrengta pasitarimų erdvė. Garso izoliacijos ir akustikos darbai vykdomi mokyklos kamerinėje salėje. Saugiai pervežti visi mokyklos muzikos instrumentai ir kitas turtas.

Muzikos istorijos ir dailėtyros pamokose naudojama interaktyvi lenta, kurios pagalba praplėsta mokymo medžiagos audiovizualizacija. Įsigyti 2 kompiuteriai iš viso 2129,60 Eur.

Dalyvaujant įvairių fondų projektuose nuolat turtinama muzikos mokyklos materialinė bazė. Tobulinant Mokyklos materialinę bazę ir estetiką, Mokykla planingai aprūpinama kokybiškam ugdymui reikalingomis techninėmis ir kitomis priemonėmis. Mokyklos vidaus erdvėms apipavidalinti, naudojami mokinių dailės darbai. Naujų technologijų pagalba mokyklos salėje organizuojamas įvykusių koncertų ir kitų renginių įrašų demonstravimas bei aptarimas, kas skatina Mokyklos bendruomenės reflektavimą, tęstinį meninio ugdymo procesą. Ieškodama galimybių pagerinti mokinių ugdymosi sąlygas, Mokykla dalyvauja įvairiuose projektuose. Akmenės rajono savivaldybės – 2019 m. iš savivaldybės Švietimo, kultūros, jaunimo reikalų ir sporto paslaugų teikimo programos projektui „Kūrybiškiausių šeimų sambūris“ skirta 185 eurų. Esame įtraukti į projekto „Socialinių paslaugų ir socialinės įtraukties plėtra pažeidžiamoms grupėms“ veiklas, pagal 2014-2020 m. Latvijos-Lietuvos bendradarbiavimo per sieną programą. Bochoito (Vokietija) muzikos mokyklos tėvų-mecenatų asociacijos pastangomis Naujosios Akmenės muzikos mokyklai padovanota išskirtinės kokybės violončelė. 2018-2019 mokslo metų pabaigoje įvyko edukacinė kelionė į Žemaitijos regioninį parką, kuriai 700 Eur. skyrė AB „Akmenės cementas“.

Trečiasis tikslas – *meninio-kultūrinio gyvenimo integravimas per asmens saviraišką į Akmenės rajono bendruomenės veiklas.* Naujosios Akmenės muzikos mokykla organizuoja ir įsitraukia į Akmenės rajono kultūrinį gyvenimą, vykdo bendrus meninius projektus ir bendradarbiauja su rajono kultūros, švietimo ir kitomis įstaigomis.

2019 m. sausio 26 d. įvykdytas bendras projektas „Jungtinis vaikų choras“ su Vilniaus „Ugnelės“ muzikos mokykla. Vyko kvalifikacijos tobulinimo renginiai mokytojams, jungtinės repeticijos, jungtinis chorų koncertas Vilniuje.

2019 m. vasario 16 d. bendradarbiaujant su Naujosios Akmenės kultūros rūmais vyko dailės klasių mokinių darbų paroda.

2019 m. kovo 11 organizuotas tarptautinis vaikų chorų festivalis, skirtas Lietuvos valstybės atkūrimo dienai. Renginyje dalyvavo 150 choristų.

2019 m. kovo 29 d. organizuotas regioninis solistų ir vokalinių ansamblių konkursas „Dainų mozaika“.

2019 m. kovo 24 d. Lietuvos nacionalinio konkurso „Tramtatulis“ regioninio rato laureate tapo kanklininkė Ugnė Laurinaitytė (mok. Loreta Rimkuvienė).

2019 m. balandžio 5 d. Mykolo Oginskio meno mokykloje vyko balandžio 5 d. Plungės Mykolo Oginskio meno mokykloje vyko VIII Žemaitijos krašto vaikų ir moksleivių dainų festivalis – konkursas „Skambioji daina“, kur Gabrielė Druskelytė laimėjo 1-ąją vietą, o Emilija Stonkutė buvo nominuota, kaip gražiausiai atlikusi lietuvių liaudies dainą (mok. A. Savčikienė)

2019 m. gegužės 28 d. „Saulėtekio“ progimnazijos salėje įvyko kanklininko Modesto Ulberkio koncertas-rečitalis.

Ketvirtasis tikslas – *informacijos sklaida apie mokyklos veiklą pasiekia ne tik kiekvieną Akmenės rajono gyventoją, bet ir Lietuvos ar užsienio asmenis, besidominčius menu ir kultūra.*

Vykdamas mokyklos tarptautinio bendradarbiavimo plėtrą, mokykloje aktyviai skatinami ilgalaikiai kūrybinio ir meninio tarptautinio bendradarbiavimo ryšiai su Bocholt-Isselburg, (Vokietija), Aucės, Dobelės (Latvija) muzikos mokyklomis. 2019 m. liepos 14-20 dienomis ES programos *Erazmus+* kultūrinių mainų projekto tarptautinėje stovykloje, Bocholto mieste, dalyvavo 5 Mokyklos mokiniai, 2019 m. liepos 1-4 dienomis Naujosios Akmenės muzikos mokyklos Pop-Rock grupė „Soul Wings“ dalyvavo Bocholto-Isselburg (Vokietija) muzikos mokyklos jubiliejiniuose renginiuose. 2019 m. kovo 11 d. Vaikų chorų festivalyje, skirtame Lietuvos nepriklausomybės atkūrimo dienai dalyvavo Dobelės ir Aucės (Latvija) muzikos mokyklų vaikų chorai.

2019 m. balandžio 5-8 dienomis Akmenės rajono delegacija viešėjo Lenkijos Respublikos Konino mieste. Akmenės rajono ir Konino miesto savivaldybės sieja tamprūs, net 20 metų trunkantys bendradarbiavimo ryšiai. Konine surengtas jau XII miestų partnerių kultūros festivalis. Jame Akmenės kraštui atstovavo Naujosios Akmenės muzikos mokyklos mokytojų liaudiškos muzikos kapela (vadovas A. Gulbinas).

2019 m. sausio 31 d. Joniškyje, dainavimo konkurse, skirtame A. Raudonikio kūrybai Gabrielė Druskelytė tapo II vietos laureate (mok. A. Savčikienė).

2019 m. balandžio 6-7 dienomis jau keturioliktą kartą įvyko nacionalinis J. Švedo konkursas B. Dvariono muzikos mokykloje Vilniuje. Kanklių klasės mokiniai Silma Lalaitė, ir Modestas Ulberkis pelnė 3 laipsnio diplomus ir piniginius paskatinimo prizus, Vytautė Stonkutė ir Aistė Jasaitė, pelnė laureatų vardus ir atminimo dovanas (mok. Loreta Rimkuvienė).

2019 m. balandžio 12 d. Kuršėnų meno mokykloje vyko solistų ir vokaliųjų ansamblių konkursas „Tėviškės dainos“. Paulius Lukas savo pogrupyje užėmė 1-ąją vietą, Tomas Švažas 3-ąją (mok. D. Palionienė). Aurimas Pocius savo pogrupyje taip pat laimėjo 1-ąją vietą (mokytoja M. Girskienė). O Ugnė Kinčinitė (mok. D. Palionienė) bei mergaičių vokalinis ansamblis (mok. A. Savčikienė).

2019 m. balandžio 13 d. Lietuvos nacionalinio konkurso „Tramtatulis“ nacionalinio rato Kaune diplomante tapo U. Laurinaitytė.

2019 m. gegužės 24 d. Plungėje vyko XIX Žemaitijos ir Klaipėdos krašto tautinės muzikos ansamblių ir orkestrų festivalis „Trimitatis“, kurio planavimo ir bendradarbiavimo veikloje dalyvavo mokytoja L. Rimkuvienė. Festivalio koncertuose dalyvavo tautinių instrumentų skyriaus birbynių ir kanklių ansambliai ir mokytojai A. Gulbinas, V. Bogavičius, L. Rimkuvienė

2019 m. gegužės 7 d. Mažeikių kultūros centre vyko IV respublikinis dainuojančių vaikų festivalis „Muzika žiedų ir vėjo 2019“, kurį organizavo Mažeikių Vytauto Klovos muzikos mokykla. Festivalyje sėkmingai pasirodė Naujosios Akmenės muzikos mokyklos ir Akmenės skyriaus jaunučių choras (mok. Ž. Kazlauskaitė).

2019 m. birželio 5 d. Mažeikių V. Klovos muzikos mokykloje vyko Žemaitijos krašto folkloro festivalis „Žemaitėjas vaka“. Festivalyje koncertavo kanklių ansamblis „Arpedžio“ bei ansamblis „Akmenėlė“ (mok. L. Rimkuvienė)

2019 m. gegužės 19 d. Šiauliuose įvyko VI tarptautinis P. Stepulio kamerinių liaudies instrumentinės muzikos ansamblių konkursas, kuriame kanklių ansamblis „Arpedžio“ pelnė II laipsnio laureato diplomą.

2019 m. lapkričio 11 d. Klaipėdoje vyko VIII tarptautinis jaunujų atlikejų tautiniais instrumentais konkursas, kuriame dalyvavo kanklių klasės mokinė L. Juodžionytė, pelniusi I vietos diplomą (mok. L. Rimkuvienė).

Visi šie renginiai ir projektai skatina Mokyklos žinomumą ir didina Akmenės rajono prestižą. Siekiant kuo plačiau paskleisti žinias apie Mokyklą ir jos vykdomą veiklą, projektus bei skatinti naujas iniciatyvas visų išvardintų festivalių, projektų, veiklų metu vyksta intensyvus jų viešinimas. Atsižvelgianti į Mokyklos bendruomenę, viešinimui išskirtos 2 svarbiausios tikslinės grupės į kurias orientuota mokyklos komunikacija – mokiniai ir jų tėvai. Nepaisant to, kad Mokykla turi nuolat palaikomą interneto svetainę <http://namm.lt/>, didžiausias komunikacijos srautas formuojamas Mokyklos socialinio tinklo Facebook paskyroje. Būtent dėl tikslinių grupių specifikos toks komunikacijos kanalas pasiteisina labiausiai. Per metus, unikalių paskyros

lankytojų skaičius užaugo iki 856. 2018 m. jis siekė 572 unikalių vartotojų.

Penktasis tikslas – *savalaikė ir nuosekli pedagoginio personalo kaita, kuri ne tik užtikrintų, išlaikytų esamą ugdymo kokybę, bet ir įdiegtų šiuolaikinių meninio ugdymo programų bei metodų taikymo praktiką.*

Naujosios Akmenės muzikos mokykloje dirba profesionalus 24 mokytojų kolektyvas. Mokytojai nuolat tobulinasi kvalifikacijos kėlimo renginiuose. Patys rengia kvalifikacijos tobulinimo programas. Sėkmingai palaiko ir plėtoja dalykinius ryšius su rajono, apskrities muzikos ir meno mokyklomis: Ventos, Pakruojo, Šiaulių, Kuršėnų, Plungės, Joniškio ir Mažeikių – surengti 2 bendri renginiai. Mokykloje 2019 m. veikė 8 metodinės grupės, kurios jungia giminingų dalykų mokytojus, vykdančius ugdymo turinio ir metodikos naujovių bei gerosios patirties sklaidą. Aktyviai dirba 9 narių metodinė taryba. Posėdžių metu sprendžiami muzikinio, meninio ugdymo ir jo kokybės gerinimo klausimai, numatomi renginiai, pasidalijama veikla, aptariamos pasiekimų ir vertinimų aktualijos. Vyksta visų dalykų mokymo programų derinimas ir atnaujinimas. Mokyklos mokytojai turi galimybę dalintis gerąja patirtimi, numatyti esmines darbo kryptis mokslo metams. Akmenės rajono muzikos mokyklų mokytojų metodinio būrelio susirinkimuose ir kitose šalies ugdymo įstaigose: įvyko 3 metodinės tarybos susirinkimai, 3 rajoninio muzikos mokyklų mokytojų metodinio būrelio susirinkimai.

2019 m. Naujosios Akmenės muzikos mokykla pradėjo vykdyti naują vaikų miuziklo programą, numatoma, kad ji pritrauks visuomenės susidomėjimą. 2020 m. kovo mėn. vyks pirmojo miuziklo „Mergaitės Mėtos kambarys“ premjera. Mokykloje plėtojamas mokinių tėvų švietimas, vykdomas tėvų informavimas, bendradarbiavimas: 2019 m. surengti 2 visuotiniai tėvų susirinkimai, 2 atvirų durų dienos Naujojoje Akmenėje ir Akmenėje.

Mokykloje aktyviai veikia neformali jaunimo grupė „Meno arka“: parengtas ir įvykdytas jaunimo iniciatyvų ir laisvalaikio užimtumo programos projektas „Kūrybiškiausių šeimų sambūris“, „Gatvės muzikos diena“.

2019 m. balandžio 12 d. Kelmės Algirdo Lipeikos menų mokykloje vyko V Respublikinis ansamblių konkursas „Karamelė“, kur laureato diplomą pelnė Naujosios Akmenės muzikos mokyklos instrumentinis ansamblis (vadovė Danguolė Vanagienė).

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Plėtoti neformalaus meninio-kultūrinio ugdymo programas sukuriant naujas ar papildant esamas šiuolaikiniais meninio ugdymo dalykais	1.1.1. Parengti bent vieną integruota meninio-kultūrinio ugdymo programa	1.1.1.1. Naujų programų, dėstomų dalykų skaičius (bent viena programa ir ne mažiau 2 dalykų)	1.1.1.1.1. Parengta nauja vaikiško miuziklo programa muzikos instrumento (gitara) ir mušamųjų instrumentų programos. 1.1.1.1.2. Pradėtas mokinių profesinio orientavimo projektas su Klaipėdos S. Šimkaus konservatorija. Surengta vasaros stovykla, kuri paskatino 2 mokyklos mokines pasirinkti muzikinės krypties studijas

<p>1.2. Šiuolaikiška Naujosios Akmenės mieste veikiančios muzikos mokyklos infrastruktūra</p>	<p>1.2.1 Persikelti į naujas patalpas</p>	<p>1.2.1.1. Persikelti iki naujų mokslo metų pradžios (2019 m. rugsėjis)</p>	<p>1.2.1.1.1. Akmenės rajono savivaldybės sprendimu 2019 m. gruodžio 23 d. Nr. T-261 Dėl Akmenės rajono savivaldybei nuosavybės teise priklausančio nekilnojamo turto perdavimo valdyti, naudoti ir disponuoti juo patikėjimo teise Naujosios Akmenės muzikos mokykla persikėlė į kitas patalpas, adresu Kudirkos 11, Naujoji Akmenė</p>
<p>1.3. Meninio-kultūrinio gyvenimo integravimas per asmens saviraišką į Akmenės rajono bendruomenės veiklas</p>	<p>1.3.1. Bendradarbiaujant su kitomis institucijomis rengti viešus aukštos meninės vertės renginius Akmenės rajone, į kuriuos įsitraukti krašto bendruomenės</p>	<p>1.3.1.1. Viešų renginių skaičiaus padidėjimas 10 procentų, lyginant su 2018 m.</p>	<p>1.3.1.1.1. Aktyviai plėtojamas bendradarbiavimas su kitomis rajono, apskrities, respublikos ir užsienio institucijomis. 1.3.1.1.2. Organizuota ir sudalyvauta 50 viešų renginių. 1.3.1.1.3. Sustiprėjo mokinių motyvacija ir atlikėjiško meistriškumo lygis</p>
<p>1.4. Gerinti informacijos sklaidą apie mokyklos veiklą</p>	<p>1.4.1. Mokyklos interneto svetainės atnaujinimas. Atsakingų asmenų už informacijos sklaidą kvalifikacijos kėlimas</p>	<p>1.4.1.1. Atnaujinta mokyklos interneto svetainė. Straipsnių spaudoje ir kitose medijose skaičius. Darbo su medijomis ir viešaisiais ryšiais mokymuose dalyvavusių mokyklos personalo skaičius</p>	<p>1.4.1.1.1. rezultatas pasiektas iš dalies. Mokyklos svetainę tvarko paskirtas pedagogas. Svetainės atnaujinimo procesą perkeliame į kitą laikotarpį dėl susidariusios situacijos sprendimų prioritetiškumo. Mokyklos viešinimas vykdomas socialinio tinklo Facebook paskyroje. Dėl tikslinių grupių specifikos – mokiniai ir jų tėvai, toks komunikacijos kanalas pasiteisina labiausiai. Per metus, unikalių paskyros lankytojų skaičius užaugo iki 856. 2018 m. jis siekė 572 unikalių vartotojų. Viešinimas vyksta ir spaudos pranešimų Akmenės rajono laikraštyje „Vienybė“ ir „Šiaulių krašte“, užsienio žiniasklaidos priemonėse, kai Mokykla dalyvauja projektuose.</p>

1.5. Užtikrinti teisingų finansinių ataskaitų formavimą „Biudžetas VS“ sistemoje	1.5.1. Finansinės ataskaitos formuojamos „Biudžetas VS“ sistemoje	1.5.1.1. Pateiktos „Biudžetas VS“ sistemoje suformuotos finansinės ataskaitos	1.5.1.1.1. Sistemoje „Biudžetas VS“ dirbame su darbo užmokesčiu, ilgalaikiu turtu, atsargomis, sąmatomis, kasinėmis išlaidomis. Pagal poreikį formuojamos savalaikės ataskaitos
--	---	---	---

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Mokyklos interneto svetainės atnaujinimas	Krizinių situacijų susidarymas, pakeitė sprendimų prioritetiškumą

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Planuojant plėsti ugdymo programų pasiūlą, kreiptasi į Bochoolto muzikos mokyklos tėvų mecenatų asociaciją su prašymu palaikyti kamerinės muzikos propagavimo idėja ir pradėti kurti muzikos mokykloje kamerinį orkestrą	3.1.1. Tėvų mecenatų asociacijos pastangomis Naujosios Akmenės muzikos mokyklai padovanota išskirtinės kokybės violončelė ir strykas busimam altui.
3.2. Naujosios Akmenės muzikos mokyklos direktoriaus 2019 m. lapkričio 14 d. įsakymu Nr. V-70 patvirtintos darbų saugos ir sveikatos bei gaisrinės saugos instrukcijos	3.2.1. Veiksmingas darbuotojų saugos ir sveikatos procesų valdymas sukuria galimybę svarbius įstaigai sprendimus įgyvendinti per trumpą laiką. Geras DSS valdymas įstaigoje užtikrinamas, palaikant asmeninius tiesioginius ryšius su darbuotojais, skatinant jų savarankiškumą ir asmeninį aktyvumą, Darbuotojai dalyvauja darbo metodų nustatymo ir pačios darbo vietos įrengimo procesuose.
3.3. Naujosios Akmenės muzikos mokyklos direktoriaus 2019 m. kovo 14 d. Nr. V-21 įsakymu patvirtintos naujos vidaus darbo tvarkos taisyklės	3.3.1. Laikantis įstaigos vidaus darbo tvarkos taisyklių darbuotojai, dirbantys pagal darbo sutartis giliai suvokia atsakomybę, siekia užtikrinti aukštą darbo kokybę ir kultūrą. Palaiko pasitikėjimo ir pagarbą grindžiamus tarpusavio ir darbo teisinius santykius, teises ir pareigas, bendrąją darbo tvarką muzikos mokykloje

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			

III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Siekiant tobulinti naujų mokinių pritraukimo į muzikos mokyklą sistemą, gilinti viešųjų ryšių kompetenciją.
6.2. Gilinti mokyklos veiklos kokybės įsivertinimo kompetenciją.

Direktorė _____
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)


(parašas)

Irina Mikulevič
(vardas ir pavardė)

2020-01-17
(data)

IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: mokyklos tarybos narių balsų dauguma direktoriaus metų veiklos ataskaita įvertinta labai gerai.

Mokyklos tarybos pirmininkas _____


(parašas)

A. Gimnaitienė 2020-01-31

(mokykloje – mokyklos tarybos
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo
/ darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: _____

(švietimo įstaigos savininko teises ir
pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens
pareigos)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas _____.

V SKYRIUS

KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

9. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Užtikrinti efektyvų įstaigos valdymą	9.1.1. Numatyti tolimesni mokyklos veiklos prioritetai ir tikslai	9.1.1.1. Iki 2020 m. rugsėjo 1 d. parengti mokyklos veiklą reglamentuojantys dokumentai, atitinkantys galiojančius teisės aktus ir reikalavimus.
9.2. Stiprinti įstaigos įvaizdį ir viešuosius ryšius	9.2.1. Sustiprinti ryšiai su visuomene, siekiant įstaigos tinkamo įvaizdžio kūrimo.	9.2.1.1. Nuolatinis informacijos apie mokinių pasiekimus ir įstaigos veiklą viešinimas internetinėje erdvėje ir spaudoje.
9.3. Tobulinti mokinių asmeninės ūgties matavimo sistemą.	9.3.1. Atliekama nuolatinė mokinių individualios pažangos analizė. 9.3.2. Skatinamas bendradarbiavimas su tėvais.	9.3.1.1. Parengtas ir patvirtintas Mokinių individualios pažangos stebėjimo, fiksavimo ir vertinimo tvarkos aprašas. 9.3.1.2. Suorganizuoti 2 mokytojų tarybos posėdžiai ir aptarta mokinių individuali pažanga. 9.3.2.1. Surengti 4 visuotiniai tėvų susirinkimai (2 Akmenės skyriuje, 2 Naujosios Akmenės skyriuje). 9.3.2.2. Tėvai įtraukti į vaikiško miuziklo ir kitų renginių organizavimą.
9.4. Siekti ugdymos(si) proceso kokybės, skatinant mokytojų profesinį tobulėjimą	9.4.1. Parengti ir įgyvendinti projektai. 9.4.2. Ugdytiniai dalyvauja konkursuose, festivaliuose, parodose. 9.4.3. Mokytojai dalyvauja kvalifikacijos tobulinimo renginiuose, profesiniuose meistriškumo kursuose.	9.4.1.1. Parengti ir įgyvendinti 2 projektai: Švietimo, kultūros, jaunimo reikalų ir sporto paslaugų teikimo programos projektas „Kūrybiškiausių šeimų sambūris“, 2020-05-15, įtraukti į projekto „Socialinių paslaugų ir socialinės įtrauktiems plėtra pažeidžiamoms grupėms“ veiklas, pagal 2014-2020 m. Latvijos-Lietuvos bendradarbiavimo per sieną programa, 2020-06-15-20 9.4.2.1. Ne mažiau kaip 60 proc. mokinių dalyvauja festivaliuose, parodose, konkursuose. 9.4.1.3. 90 proc. mokytojų dalyvauja kvalifikacijos tobulinimo renginiuose.
9.5. Kurti įstaigos veiklos kokybės įsivertinimo sistemą.	9.5.1. Patvirtintas įstaigos veiklos kokybės	9.5.1.1. I ketvirtyje patvirtintas įstaigos veiklos kokybės

	įsivertinimo tvarkos aprašas. 9.5.2. Atliktas įstaigos veiklos kokybės įsivertinimas.	įsivertinimo tvarkos aprašas. 9.5.2.1. II ketvirtyje atliktas įstaigos veiklos kokybės įsivertinimas.
--	--	--

10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1. Žmogiškieji faktoriai (darbuotojų kaita).

10.2. Nepakankamas finansavimas.

10.3. Krizinių situacijų susidarymas, jų sprendimų prioritetiškumas.

(švietimo įstaigos savininko teises ir
pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens
pareigos)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)

Susipažinau.

Direktorė
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

(parašas)

Irina Mikulevič
(vardas ir pavardė)

(data)